

## MUNICIPIO DE SAN SEBASTIÁN TLACOTEPEC PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

000020

Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	135,078,528.57	133,761,962.77
IMPUESTOS	364,162.00	280,168.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	336,749.44	297,344.50
PRODUCTOS	58,794.76	91,130.92
APROVECHAMIENTOS	0.00	20,304.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	73,500.00	225,000.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	134,245,322.37	132,848,015.35
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	58,580,859.38	48,792,255.06
SERVICIOS PERSONALES	17,394,969.12	11,457,464.63
MATERIALES Y SUMINISTROS	8,388,514.18	8,686,136.17
SERVICIOS GENERALES	28,818,584.48	26,022,388.53
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	3,350,005.90	2,034,530.33
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	628,785.70	591,735.40
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	76,497,669.19	84,969,707.71

## MUNICIPIO DE SAN SEBASTIÁN TLACOTEPEC PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

000021

Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	74,907,350.62	81,276,163.06
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	73,916,617.16	79,075,806.11
BIENES MUEBLES	990,733.46	2,200,356.95
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-74,907,350.62	-81,276,163.06
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	6,570,677.70	5,027,508.06
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	6,570,677.70	5,027,508.06
APLICACIÓN	6,674,211.53	12,430,752.08
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	6,674,211.53	12,430,752.08
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-103,533.83	-7,403,244.02

MUNICIPIO DE SAN SEBASTIÁN TLACOTEPEC PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

000022

000055

Concepto	2025	2024
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1,486,784.74	-3,709,699.37
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,021,688.42	6,731,387.79
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	4,508,473.16	3,021,688.42

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



**PRESIDENCIA MUNICIPAL**  
**AYUNTAMIENTO DE SAN SEBASTIÁN TLACOTEPEC, PUE.**  
 2024 - 2027

*[Handwritten signature]*

RAYMUNDO ATANACIO ARCIGA  
 PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL



**TESORERÍA MUNICIPAL**  
**AYUNTAMIENTO DE SAN SEBASTIÁN TLACOTEPEC, PUE.**  
 2024 - 2027

*[Handwritten signature]*

ALEN ADAIR TRUJILLO HERNANDEZ  
 TESORERO MUNICIPAL

*[Handwritten signature]*

ELIAS LOPEZ RAMIREZ  
 SECRETARIO MUNICIPAL



**SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SAN SEBASTIÁN TLACOTEPEC, PUE.**  
 2024 - 2027